

Журнал для автомобилистов

За рулем

Январь

Из грязи — в князи.
Комфортабельные
джипы: японский
"Паджеро"
и российская
"Нива".

Читайте о них
на страницах журнала.



**ЭТИ
АВТОМОБИЛИ
ЖДУТ ВАС,**



**а другие уже
обрели своих
хозяев.**

**Победителям
3-й лотереи
достались
"вазовские"
"шестерки"**

Финал 4-й лотереи – весной.

Купон 5-й лотереи публикуется в четвертом номере журнала.

Желаем удачи!

Представляем победителей 3-й лотереи "За рулем"



Ю. Русанов
г. Оленегорск Мурман-
ская обл.

В. Ерусланов
дер. Старые Мерли
Татарстан

В. Голик
г. Петрозаводск
Карелия

Издается с апреля 1928 года

Учредитель:
Издательство "За рулем"

Генеральный директор
В. ПАНЯРСКИЙ

Главный редактор П. МЕНШИХ

Заместители главного редактора:

В. Аркуша
М. Тилевич

Обозреватель
Л. Шугуров
Главный художник
К. Нехотин

Техника
А. Фокин
Автомобильная жизнь
Д. Жернов

Испытания
Д. Постников, зав. отделом
В. Крючков
И. Твердунов

Эксплуатация
Б. Синельников, зав. отделом
Э. Коноп
В. Субботин
А. Чушкин

Собственные корреспонденты:

в Берлине М. Горбачев
в Казани А. Солопов
в Киеве Л. Сапожников

Оформление
Н. Кледава, зав. отделом
О. Воеводов, художник
В. Князев, фотокор.

Л. Мазинченко, техн. редактор
Корректура
М. Исаенкова

Письма
А. Диричева, зав. отделом
Компьютерное обеспечение
Г. Губина, зав. отделом

В. Смирнов
Компьютерная верстка
С. Романов
Н. Яковлева

Реклама
В. Соловьев, зав. отделом
С. Павлов

ТИРАЖ 500 000 экз.

Подписано к печати 9.12.94 г.
Формат 60x90 1/8. Печать офсетная
Усл. печ. л. 9,5

Отпечатано в Финляндии
Алтрафикс АО/Тенпринт

Адрес редакции: 103045, Москва, К-45,
Селиверстов пер., 10.
Телефоны: 207-23-82, 207-19-42,
208-44-38 (отдел рекламы)
Телефакс 207-16-30

Материалы, опубликованные в журнале, являются собственностью Издательства "За рулем". Их перепечатка или использование в других изданиях "За рулем" разрешена Издательством "За рулем".
За сведения в "Рекламе" редакция ответственности не несет.

По вопросам распространения "За рулем" обращаться по телефонам: (095) 207-23-82, 207-19-42



Ежемесячный журнал для автомобилистов

За рулем

1

январь

СОДЕРЖАНИЕ



ПЕРВЫЕ ЛИЦА

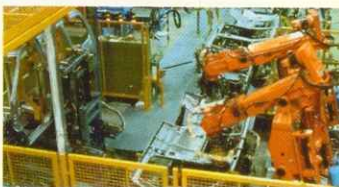
Верю в коллективный разум 4

ПИСЬМА

6

НАШЕ ЗНАКОМСТВО

Вам "Ниву"? Какую? 7
Шоссейный "вездеход" 32



КОЛЕСО

12.14

ДОРОЖНЫЙ РЕПОРТАЖ

Туда, где начинается Европа 16

АВТОЗАРУБЕЖЬЕ

"Вагонишчаги ва нихон" –
Мы работаем, как японцы 18



ТЕХНИКА

Компрессия?.. Фазы?.. 20

ОПЫТ ЭКСПЛУАТАЦИИ

ЗА3-1102 22
ВА3-21053 23
Самый надежный "Мерседес" 24

ОБОЗРЕНИЕ ЗР

Дилижансы XXI века 26
Самые быстрые 38

СПРАВОЧНАЯ СЛУЖБА

31

ДЛЯ ВАС И ВАШЕЙ МАШИНЫ

Заведем в любой мороз! 35
Шик, блеск, чистота 36



ЗЕЛЕНАЯ ВОЛНА

Дорожная проповедь 42
Пьян или не пьян? 43
Смерть на рельсах 44
Экзамен на дому 45



КЛУБ АВТОЛЮБИТЕЛЕЙ

Бедная, богатая... 46
Мой гараж 48
Бесконтактные системы 50
О холодных свечах и горячих головах 52
Своими силами 55
Советы бывалых 56
Что изменилось в "Москвиче" 57



РЫНОК

Там, где делают "жигули" 60
"Волга" из Армении 61

СПОРТ

Любовь и коварство 62

ИЗ КОЛЛЕКЦИИ "ЗА РУДЕМ"

65

ВЛАДИМИР КАДАННИКОВ:

ВЕРЮ В КОЛЛЕКТИВНЫЙ РАЗУМ

Роль личности в истории обсуждается в последние годы особенно бурно, однако чаще всего имеют в виду политиков. Ну а те, кто своими знаниями, талантом, энергией творит экономические "чудеса", — лидеры мирового бизнеса? Таких людей немало и в автомобильной индустрии, однако широкой публике в России известно о них немного. А именно сегодня, по нашему мнению, общество — разъединенное, утратившее стабильность и уверенность в завтрашнем дне, порой просто сбитое с толку — нуждается в положительных примерах. Мы решили регулярно рассказывать о первых лицах крупнейших автомобильных фирм России и зарубежья. Разумеется, всякий раз это будет "портрет на фоне" возглавляемого дела, его стратегических и повседневных проблем. Открывает цикл рассказ о Владимире Каданникове, президенте акционерного общества "АвтоВАЗ", и сегодняшнем дне возглавляемой им фирмы.

Понятие о возрасте руководителя в наши дни стремительно меняется — крупные посты доверяют даже тем, кому нет и тридцати. Но в более традиционном понимании 53-летний президент АО "АвтоВАЗ" — человек молодой. Особенно, если учесть, что он успел пройти здесь, на ВАЗе, всю "руководящую" лестницу — от заместителя начальника цеха до генерального директора, избранного коллективом (вспоминаете перестройку?) в 1988 году и ставшего президентом одного из первых в России акционерных обществ в 1993-м.

Это, однако, не означает, что в жизни Каданникова не было неожиданных поворотов, о которых потом говорят "перст судьбы". В 1967-м двадцатитрехлетнего инженера, заместителя начальника одного из цехов ГАЗа, направили в Тольятти на строительство Волжского автомобильного. А спустя всего год Каданникову доверили руководство технической делегацией ВАЗа в Турине. Ей предстояло перенять передовой опыт ФИАТ, изучить технологию, организацию производства, методы управления, чтобы затем перенести их (разумеется, не механически) на российскую почву.

Да, главными тогда виделись технические проблемы: освоить передовую конструкцию, современное оборудование... Сегодня основной заботой Каданникова-президента стали экономика и финансы. Как сократить неоправданные расходы, снизить себестоимость, преодолеть кризис неплатежей, где найти средства на освоение новых моделей и модернизацию? Минувший год поставил эти вопро-



Читателям журнала
"За рулем" — Ешайте
журнал "За рулем"
Владимир Каданников